

文章编号:1673-8411 (2016) 02-0110-03

# 浅谈如何做好市级气象基建管理工作

彭光固, 周启强

(防城港市气象局, 广西 防城港 538001)

**摘要:**结合从事气象基建管理工作的体会,从工程前期准备、招投标、监理到竣工各个环节以及进度资金支付等方面的注意事项进行论述,就建设过程中常见的问题进行分析,阐明只有遵循基建规律,规范管理、严格把关,才能降低工程的成本消耗,保证项目建设的质量。

**关键词:**基建;管理;分析

**中图分类号:**P49

**文献标识码:**A

## Discussion on management of municipal meteorological infrastructure

Peng Guang-gu, Zhou Qi-qiang

(Fangchenggang Municipal Meteorological Service, Fangchenggang Guangxi 538001)

**Abstract:** Based on the work experience of meteorological infrastructure management, the considerations of the project preparation, bid, supervision and completion and the money payment were discussed and common problems in the process of construction were analyzed to clarify the principal that following the rules of infrastructure, standardizing management, strict control is the only way to reduce the cost of engineering consumption and guarantee the quality of project.

**Key Words:** infrastructure; management; analysis

随着我国建筑事业迅速发展,气象台站周边高大建筑不断增多,一些台站需要搬迁,一些单位需要旧站改造,所以,基础建设是各地市气象局每年都面临的问题<sup>[1]</sup>,随着气象事业的快速发展,各种气象现代化工程建设项目也日渐增多。然而,气象部门技术人员大多是气象院校毕业,专业较单一,市局基建管理人员大多是临时组建,从各科室临时抽调,没有系统学习过建筑及工程安装方面的知识<sup>[2]</sup>,因此,管理上难免会出现一些不规范现象,容易给单位造成不必要的损失。基建管理一项涉及多门学科的系统工程,包括合同管理、财务管理、物资供应、施工技术等方面,涉及面相当广,需要多方面协调和监管。如何保证这些项目的良性健康发展,对基建管理人员的素质提出了更高的要求,笔者就自身体会浅谈如何

做好地市气象基建管理工作。

### 1 做好前期工作,健全基建管理制度

#### 1.1 明确基建程序

项目建设前期工作是一项复杂的有机系统的工作,它需要各行业专家的参与,包括项目选址、用地预审、环评、水土保持、占用林地、安评、立项、用地报批等行政许可事宜,涉及部门有发改委、住建委、国土局、环保局、林业局、安监局、水利局、消防等职能部门。由于气象行业的特殊性,往往项目建设涉及的部门更多、政策性更强、周期更长<sup>[3]</sup>,因而,管理者首先要明确基建程序。一项建设工程,一般包括评估、立项、可行性研究、选址到地质勘查、初步设计、施工图设计、招投标、工程准备、工程实施、竣工验收等程

收稿日期:2015-11-13

作者简介:彭光固(1969-),男,壮族,助工,主要从事雷电防护科学与技术工作。电话 13977098300

序。国家制定了一系列的法律法规、文件政策,对基建程序进行了明确的规定,基建管理单位必须按照程序执行,不得擅自更改、删减。

## 1.2 健全管理制度

### 1.2.1 严格财务制度 合理支配工程款

建设单位的财务人员要做好工程概算工作,认真核对标书。众所周知,基建项目往往都会涉及到大量的资金流通及许多的利益关系。如果管理不当的话,很容易给不法分子有可乘之机,给单位的经济造成巨大损失。财务人员要严把每一批资金的进出关,严格按照合同条款认真地进行再审核再把关,查验发票的真伪,做到手续完备、内容真实、数字准确、账目清楚,做到不越权拨款、不提前支付工程款,不多付工程款。《建设工程施工发包与承包计价管理办法》第14条《建设工程施工合同》中规定:预付款由发承包双方根据建设行政主管部门的规定,结合工程款,建设工期和包工包料情况在合同中约定。预付时间应不迟于开工日期前,金额占合同价款总额一定比例(如合同额的5%~30%左右),预付款在工程进展到某一阶段如完成合同额的60%~65%时开始扣回,也可从每月的工程付款中扣回,一般应在工程竣工前全部扣回。但预付款虽然可以每月的工程付款中按比例扣回,但扣回的数额往往比较小,所以易造成完成工程量与支付工程款不相符。因此,财务人员要严格把好工程进度款这一关,合同签订时应该注明预付款从进度款中分多少期全部扣回,否则工程量与工程款难以平衡<sup>[4]</sup>。此外,合同内与合同外的工程付款要区分开,合同内按合同支付,增加、变更工程部分进度款支付限额为已完成工程量的60%支付;由于这部分款项尺度难以把握,建议财务人员要深入施工现场,了解、掌握工程进度,工程质量,工程变更,材料替换及各种与财务相关的资料和实际情况,才能做到心中有数,不付人情款和关系款,更好地进行基建财务管理。

### 1.2.2 人员管理制度

为确保工程质量和施工过程中更加安全有序地开展,在工程开工前,基建管理人员应当主动要求施工单位申报并检查各类工程资质证件<sup>[5]</sup>,如人员的上岗证,尤其是项目经理、专职安全员、特殊专业工种人员的执业资格、上岗资格证书等资格证。

### 1.2.3 安全管理制度

只有安全施工才能保证工期正常进行,施工前施工方要制定出各项安全规章制度。管理员要及时检查、督促施工单位上岗前对从业人员进行三级安全教育<sup>[6]</sup>和培训(公司教育、项目教育、班组教育),进行安全交底<sup>[7]</sup>,在施工过程中要做到勤字当头,要深入现场查看,及时发现各种不安全因素,及时制止不安全因素的发生。

## 2 狠抓招标关,签订施工合同

招标文件、合同、造价是很严肃的法律文件,双方应严格认真执行。确保项目有序开展,首先是公开招标<sup>[8]</sup>,择优选取有资质、重信誉、守合同、履约能力强的单位参与建设项目的各项工作。公开招标涉及设计、施工、监理、造价咨询、材料设备供应等方面,关键是选择守信的施工单位。工程开标时参加开标的工作人员要认真、负责履行自己的职能,严格审查招标文件,核对项目工程量清单是否完整,是否有错项、漏项,工程量清单描述是否与招标文件相一致。项目实施过程中就出现了以下问题,如:

A、错项,图纸设计的石材墙面为干挂大理石,投标时投标单位编制成灌浆挂贴。

B、漏项,整个项目建设的铝合金项目漏项。

C、工程分部分项清单金额与投标报价汇总金额不一致。

根据以上几点问题分析,首先,错项、漏项这两项工程会给整个工程造成极大影响,一是影响工程进度,二是增加工程量,三是提高工程造价。其次,分部分项金额与汇总金额不一致,很容易造成整个工程造价超出控制价,是笔误还是投标单位为了中标压低汇总金额而用的手段,值得深思。施工单位在施工过程中申报工程进度款是按分部分项工程量清单计价来申报进度款的,如果建设单位现场管理员及基建财务人员没有认真审查、熟悉标书,按照施工单位申报的工程进度款支付就会远远超出工程控制价。

因此,建设单位在项目评标时要严格把关,不要给不良投标单位<sup>[9]</sup>有机可乘。除对工程的总包、分包单位按规定进行招标外,不是包工包料的工程,工程的材料、设备及零星工程也要一律进行招投标并签订施工合同,施工合同是甲乙双方互相履约的法律依据,保护建设工程发包人和承包人权益的依据。

### 3 严把材料质量、做好资料归档

#### 3.1 严把材料入场关

工程施工材料的质量是工程质量的前提保障,是直接影响到工程质量和安全使用。因此,在材料的使用方面,现场管理人员要认真进行监管,严把材料进场验收关,审查材料产品合格证,出厂检验报告、有效期和取样送样复检报告等。并对进场材料的批次、数量、生产日期与出厂合格证核对,保存好材料产品合格证。应送检<sup>[10]</sup>的成品、半成品、原材料必须送检的按规定送检,检查不合格的原材料、半成品不准投入使用,确保材料的性能指标符合设计、标准规范、节能环保等要求,以保证工程的整体质量。

#### 3.2 确保安全,做好资料归档

确保安全的创优工程的基础。牢固树立“管工程必须管安全”的思想<sup>[11]</sup>,建立健全工程安全管理网络,把工程安全纳入日常管理体系来管理,从源头上杜绝各类事故的发生。充分赋予监理人员在工程安全管理方面的监理权,对重大安全风险施工实行 24h 旁站管理,对设备消缺和生产中不良现象实行闭环管理。基建管理在处理有关安全问题时应保存有关的全部资料,如审查施工设计情况、审核施工方案的情况、巡视有重大危险性的施工现场的记录、安全隐患的处理情况、有关安全施工的基建管理工程师通知单,最好有相片或录相等。

### 4 加强施工过程的控制、严格验收制度

工程施工过程中,现场管理人员必须认真研究解读每一个工程项目的施工图纸和相关规范,对主要工序和关键施工环节,做到心中有数,进行重点管理。如隐蔽工程,隐蔽工程直接影响到整个项目建设质量及今后的使用,一旦出现问题,重新改造不仅劳民伤财,还搞得人身心疲惫。对隐蔽工程,同监理工程师一起 24h 现场监督,发现问题随时解决。每个工序完工要进行验收,工程验收是施工过程的最后一

道程序,也是工程项目管理的最后一项工作,是防止质量事故和做好竣工资料及验收的重要环节。建设单位要坚持做到现场的管理人员深入现场,严格进行工程的检查、验收、办好签证,防止偷工减料等现象出现。工程竣工验收杜绝走过场的坏习惯,严格从质量、图纸、档案、造价、财务等方面着手。建设单位要做到坚持审计人员、基建管理技术人员一同进行工程计量核审,同监理、审计,切实做好隐蔽工程验收,验收不合格的工程决不允许转下一步工序,要限期整改。

#### 参考文献

- [1] 康强, 广西区气象业务信息系统雷击电磁脉冲防护 [J]. 气象研究与应用, 2011, 32 (2): 22-23.
- [2] 朱明, 潘杰丽, 黄仁升, 钦州市雷电灾害分析和防雷减灾对策 [J]. 气象研究与应用, 2007, 28 (3): 64-66.
- [3] 阮培元, 加油站的防防雷接地与静电接地问题 [J]. 广东气象, 2001, (S): 71.
- [4] 王亮, 浅析建设工程监理存在的若干问题 [J]. 邢台职业技术学报, 2010, (1): 84-85
- [5] 甘庆辉, 聂长春, 汕头市汕蓬加油站雷击分析 [J]. 广东气象, 2005, 27 (6): 112-113
- [6] 吴荣深, 黄壮茂, 汕头新一代天气雷达配电柜跳闸原因分析 [J]. 广东气象, 2006, 28 (2): 64-65
- [7] 杨召绪, 林为东, 阳宏声, 由一次雷灾事故引发对农村防雷的思考 [J]. 气象研究与应用, 2011, 32 (1): 74-75, 78.
- [8] 洪展, 探讨农村防雷措施 [J]. 气象研究与应用, 2009, 30 (2): 185
- [9] 于东海, 翟玉泰, 杜建德, 农村雷电灾害防御工作现状及对策 [J]. 广东气象, 2007, 29 (S12): .
- [10] 龚沃超, 浅谈区域自动气象站的维护 [J]. 气象研究与应用, 2007, 28 (S3): 53-55
- [11] 谢安, 浅谈加油站的综合防雷 [J]. 广东气象, 1999, 21 (2): 28.