

文章编号:1673-8411(2017)02-0108-03

# 推进广西气象部门内部审计全覆盖的路径探讨

陈涛

(广西区气象局, 广西 南宁 530022)

**摘要:**通过对广西气象部门在推进内部审计全覆盖工作的分析,找出存在的问题和不足,提出进一步推进全区气象部门内部审计全覆盖的对策。

**关键词:**广西气象部门; 内部审计; 全覆盖; 路径

中图分类号:P49

文献标识码:A

## Discussion on how to promote the whole cover of internal audit in Guangxi meteorological department

Chen Tao

(Guangxi Meteorological Service, Nanning Guangxi 530022)

**Abstract:** Based on the analysis of the whole cover of internal audit in Guangxi meteorological department, the problems and shortcomings were found out to propose a countermeasure about how to further promote the whole cover of internal audit in Guangxi meteorological department.

**Keywords:** Guangxi meteorological department; internal audit; whole cover; path

## 1 广西气象部门内部审计全覆盖中存在的问题

### 1.1 审计队伍力量相对薄弱

当前,我区气象部门大部分内审人员均由财务人员兼职,主要以财务工作为主,审计工作时间无法得到保证。而且绝大部分内审人员均是财会专业出身而非审计科班,审计专业知识相对匮乏,审计工作实践经验少。以上因素均造成内审工作的深度和质量难以保证。

### 1.2 审计方式方法相对落后

我区气象部门目前开展内审工作还停留在早期的方式方法上,面对新常态下对审计工作提出的新要求,没有总结出新的审计方法和经验并形成相应机制。同时,还未将现代信息技术和审计工作有机结合,无法从大量的审计数据中及时发现疑点,有效

提高工作效率。

### 1.3 审计计划制定不够科学

我区气象部门制定年度内审工作计划时,主要是按照时间先后顺序来安排审计项目,对所有项目所有领域都是均衡发力,没有结合重点领域、重点部门、重点资金、重点项目、高风险领域以及信访件集中等因素确定审计重点对象,未能有效发挥审计主动发现问题的作用,容易造成一些趋势性苗头性问题没能得到及时发现和解决。

### 1.4 审计成果未能充分应用

我区气象部门部分被审计单位屡审屡犯的现象仍然不同程度的存在。部分被审计单位没有正确对待审计报告中提出的审计意见和审计建议,不愿下大力气对存在问题进行整改,对于一些普遍性、典型性和倾向性的存在,也未能及时组织相关职能部门进行总结分析、建章立制,造成了审计报告中的审计意见和建议不了了之。审计结果没有得到有效

利用,往往导致审计工作最终流于形式。

## 2 进一步推进广西气象部门内部审计全覆盖的路径

### 2.1 精准研判,实现有重点的内部审计全覆盖

首先要严格执行定期向党组汇报审计工作制度。定期将审计工作中发现的典型性、普遍性、倾向性问题和有关建议,以专题报告的形式报送本级党组,由党组研究决定下一阶段审计工作的重点和方向。同时各级内审机构应主动与本单位纪检组以及计财、法规等相关内设机构加强沟通和协调,了解在信访举报、纪律执行、财务管理、科技服务管理等方面存在风险和不足的单位和领域,并对这些单位和领域开展针对性强和频次高的审计。必要时要将相关内设机构的专家和人员纳入到审计工作组中,利用他们的专业知识和技能以及在其他监督检查中掌握的数据和线索,有针对性地开展审计工作<sup>[6]</sup>。通过集中力量对重点领域重点对象进行审计,突出审计工作重点,有效防范和控制违法违纪风险。

### 2.2 科学安排,实现有步骤的内部审计全覆盖

首先要充分发挥由审计室、纪检组、计财、法规等相关职能部门组成的审计工作联席会议的作用,加强各相关内设机构的沟通和联系,结合各相关内设机构工作开展和实地调研中了解掌握的信息,并在综合考虑和充分讨论的基础上,决定本年度审计计划,并制定中长期审计规划。同时,在安排本年度审计项目时,应与其他内设机构开展的巡视巡察、财务大检查、监督执纪专项检查等有机结合,统筹安排,尽量避免在短时间内对相同的单位和项目进行重复的审计和检查。最后,应探索实现审计与各项监督检查的信息和资源共享,最大程度地相互利用各项监督检查的数据和成果,避免不必要的重复劳动。各级内审机构要认真研究气象部门当前的工作重心和风险领域,结合本单位实际情况将内审工作计划中的项目按照轻重缓急进行时间和人员上的分配和安排。通过科学合理安排工作计划,实现审计资源的优化配置,有效提高审计工作效率。

### 2.3 提高质量,实现有深度的内部审计全覆盖

首先,要大力提高内审人员的综合素质。各级气象部门应定期通过培训、业务讲座、交流学习等方式完善内审人员的知识结构和业务技能,并要注重对内审人员职业道德以及责任感、使命感的塑造,加强对内审人员政治意识和思想素质的培养。其次,在互联网以及大数据时代的背景下,要加快实现广西气象部门内审工作信息化。构建能与全区气象部门财

务系统和业务信息平台对接的内部审计信息网络平台,并实现该平台对审计数据的分析研判功能,创新内审工作的方式方法。最后,应结合工作实际和业务特点出台广西气象部门内部审计工作规范和实施细则,对开展内审工作的各个阶段各个流程进行明确的规定和具体的要求,并结合绩效考评对各级内审机构进行考核评价,以此来推动各级内审机构工作的规范化和专业化。通过加强队伍建设、创新工作方法、规范工作流程等手段,切实提高审计工作质量,推动审计工作向深度和广度延伸<sup>[1]</sup>。

### 2.4 注重治本,实现有成效的内部审计全覆盖

应通过各种途径督促被审计单位对审计发现问题的整改落实,杜绝屡审屡犯现象的出现。首先,要求被审计单位建立审计问题整改落实台账,各级审计机构应当及时跟踪、了解、核实被审计单位对于审查实问题和审计建议的整改落实情况,必要时应当开展后续跟踪检查,对台账列出的存在问题不整改或整改落实不到位的,要严肃追究责任人和相关领导的责任。其次,各级审计机构应当将审计结果和被审计单位对审计结果的整改落实情况,在一定范围内进行公告,并以综合报告、专题报告等形式报送单位主要领导和提交有关内设机构。并要求被审计单位和相关内设机构针对在审计中发现的典型性、普遍性、倾向性问题,进一步健全完善各项内控制度。最后,要将审计发现问题的整改落实情况与领导干部的考核评价以及职务晋升挂钩,切实增强被审计单位主要负责人和相关责任人对整改落实工作的执行力<sup>[8]</sup>。通过提高审计结果的利用率和有效性,促进审计成果的充分运用,推动被审计单位在体制、机制、制度上的健全完善。

## 3 结语

审计全覆盖既是中央和国务院在新常态下对审计工作提出的新要求,也是我区气象部门各级审计机构在新常态下有效发挥审计监督职能的必然选择。通过优化资源配置、科学安排计划、加强队伍建设、创新工作方式、规范工作流程、强化成果运用等方法和路径进一步推进我区气象部门内部审计全覆盖,切实发挥内部审计“免疫系统”的功能,为广西气象事业健康发展保驾护航。

### 参考文献:

- [1] 陈涛.新形势下做好气象部门内部审计工作之我见 [J].气象研究与应用, 2016, 37 (2), 119.
- [2] 陈妙思.论集中核算模式下的财务风险防控 [J].气象研究与应用, 2014, 35 (4), 121-123.